

S'APPROPRIER LA GESTION PARTICIPATIVE AUX GRIGNOUX

Qui sont les Grignoux ?

Les Grignoux gèrent 9 salles de cinéma à Liège et à Namur, un bar et une brasserie. Des lieux pour un cinéma diversifié, un travail pédagogique avec les écoles, des concerts, des expositions et des débats. L'ASBL a plus de 30 ans et une longue tradition d'autogestion avec une AG composée de travailleurs.

Le contexte et le choix du thème

En 2008, l'ASBL ouvre un nouveau complexe de 5 salles et double en une fois le nombre de travailleurs (de 50 à 100). Ce passage n'est pas facile et ils se rendent compte que leur histoire, leur modèle autogestionnaire n'est pas toujours bien transmis, partagé. Certains travailleurs (nouveaux mais aussi anciens) connaissent ou comprennent mal l'économie sociale et la gestion participative. Il semble donc nécessaire de questionner et travailler ces deux notions : que recouvrent-elles ? Quelles questions soulèvent-elles ? Comment sont-elles vécues ici et ailleurs ?

La méthode

En 2011, un premier groupe de travail est créé sur base volontaire pour mieux comprendre la gestion participative des Grignoux et faire des propositions d'amélioration. S'y retrouvent 8 travailleurs de secteurs et d'ancienneté variés. En trois après-midi, ils plongent avec l'aide de SAW-B dans l'univers de l'économie sociale, sa diversité, ses quatre principes, ses tensions, avec l'exemple de nombreuses entreprises et surtout une auto-analyse de leurs propres pratiques. Ils réfléchissent aussi aux enjeux de la gestion participative. Doté d'un premier bagage commun, le groupe poursuit ensuite le travail sans SAW-B et émet 25 propositions concrètes pour plus de participation des travailleurs.

Parmi elles : permettre à tous les collègues qui le désirent de prendre eux aussi un temps pour mieux comprendre l'économie sociale, la gestion participative et interroger les pratiques des Grignoux. Après accord de la direction, SAW-B et les Grignoux conçoivent et animent ensemble un atelier de deux jours sur ces questions. En plus de transmettre les informations utiles, de veiller à la bonne compréhension de chacun, les ateliers visent à faire réfléchir les travailleurs sur les conditions d'une vraie démocratie économique et notamment sur la nécessité de faire vivre cette dernière.

Effets et perspectives

En 2012-2013, 5 ateliers ont été organisés avec au total une quarantaine de participants. Le succès tient au bouche à oreille : les participants se montrent satisfaits, ils trouvent des réponses à leurs questions lors de l'atelier, parviennent à mieux cerner le fonctionnement des Grignoux.

Dans la foulée de cette réflexion, les participants aux ateliers ont également été sollicités pour témoigner sur la gestion participative lors de la journée des Chantiers de l'économie sociale, le 18/10/2013. Cette rencontre avec des travailleurs d'autres entreprises sociales fut une façon complémentaire de partager le fruit de leurs réflexions, de le confronter à d'autres points de vue et d'élargir la réflexion au-delà du seul contexte des Grignoux.

Sans pouvoir poser un lien de causalité clair avec ces ateliers, on constate qu'ils ont sans doute joué son rôle puisqu'un nombre relativement important de travailleurs (12) a depuis décidé de rejoindre l'assemblée générale de l'ASBL.

Cette démarche a été possible grâce à plusieurs facteurs : un climat social apaisé, une co-construction et une co-animation SAW-B / Grignoux, l'utilisation de techniques participatives et ludiques, des travailleurs demandeurs et une direction coopérante, deux jours complets libérés pour tout travailleur désireux de participer à l'atelier.