

2 MARS 2012



# COOPÉRATIVES

un modèle tout terrien



# Programme

- 9h** **Accueil**
- 9h30** **Introduction** – Matthieu Vanhove
- 9h45** **Histoire et principes des coopératives** – Jacques Defourny
- 10h15** **Panorama du monde coopératif belge** – Véronique Huens
- 10h30** Pause
- 10h45** **Renouveau du monde coopératif** – Frédérique Konstantatos
- 11h** **Trois secteurs en mouvement**
- Agriculture, Dominique Jacques (Biolé)
  - Services aux personnes, Christophe Kevelaer (Cera)
  - Energie, Dirk Vansintjan (Ecopower)
- 12h** **Débat avec la salle**
- 12h30** **Conclusions** – Marie-Caroline Collard, directrice de SAW-B



# Introduction

## **Matthieu Vanhove**

Président du Conseil national de la coopération (CNC)

Directeur de Cera



# Histoire et principes des coopératives

**Jacques Defourny**

Directeur du Centre d'économie sociale - ULg



# Panorama du monde coopératif belge

- ✓ Fondement juridique : le loi du 18 mai 1873
- ✓ Société commerciale caractérisée par :
  - variabilité du personnel et du capital
  - l'incessibilité des parts aux tiers
- ✓ N'intègre pas les valeurs et principes coopératifs
- ✓ Statut très souple et attractif
  - => création de nombreuses « fausses » coopératives
- ✓ Création du Conseil National de la Coopération (CNC) en 1955
  - agrément pour les "vraies" coopératives



# Panorama du monde coopératif belge

- ✓ Agrément CNC
  - adhésion volontaire
  - égalité ou limitation du droit de vote aux assemblées générales
  - désignation des administrateurs et des commissaires par l'AG
  - taux d'intérêt modéré, limité aux parts sociales
  - ristourne aux associés
  
- ✓ Demande tous les quatre ans
- ✓ Accordé par le Ministère des Affaires Economiques



# Panorama du monde coopératif belge

- ✓ Boom : de 4.000 à 40.000 coopératives en 10 ans
- ✓ Le statut coopératif : un échappatoire aux règles du droit des sociétés
- ✓ En 1991 : réorganisation du régime des coopératives
  - Deux formes : SCRL et SCRI
  - Reste toujours très souple et n'intègre pas les principes coopératifs
- ✓ En 1995 : statut des Sociétés à finalité sociale
  - => Deux choix pour les « vraies » Coopératives
- ✓ Moins d'1% des coopératives sont agréées (490 en 2011)
- ✓ 70% des SFS sont des coopératives (327 en 2008)
- ✓ Seules une quinzaine de coopératives SFS sont agréées CNC



# Panorama du monde coopératif belge

- ✓ Secteurs d'activités des coopératives agréées :
  - agriculture
  - pharmacie
  - banque et assurance
  - renouveau
  
- ✓ Wallonie : concentration des CUMA (non employeurs)
  
- ✓ Flandres : coopératives de services
  
- ✓ Secteurs d'activités des coopératives à finalité sociale :
  - Titres-services (décret EI)
  - Environnement (déchets, espaces verts, etc.)
  - Construction





# Panorama du monde coopératif belge

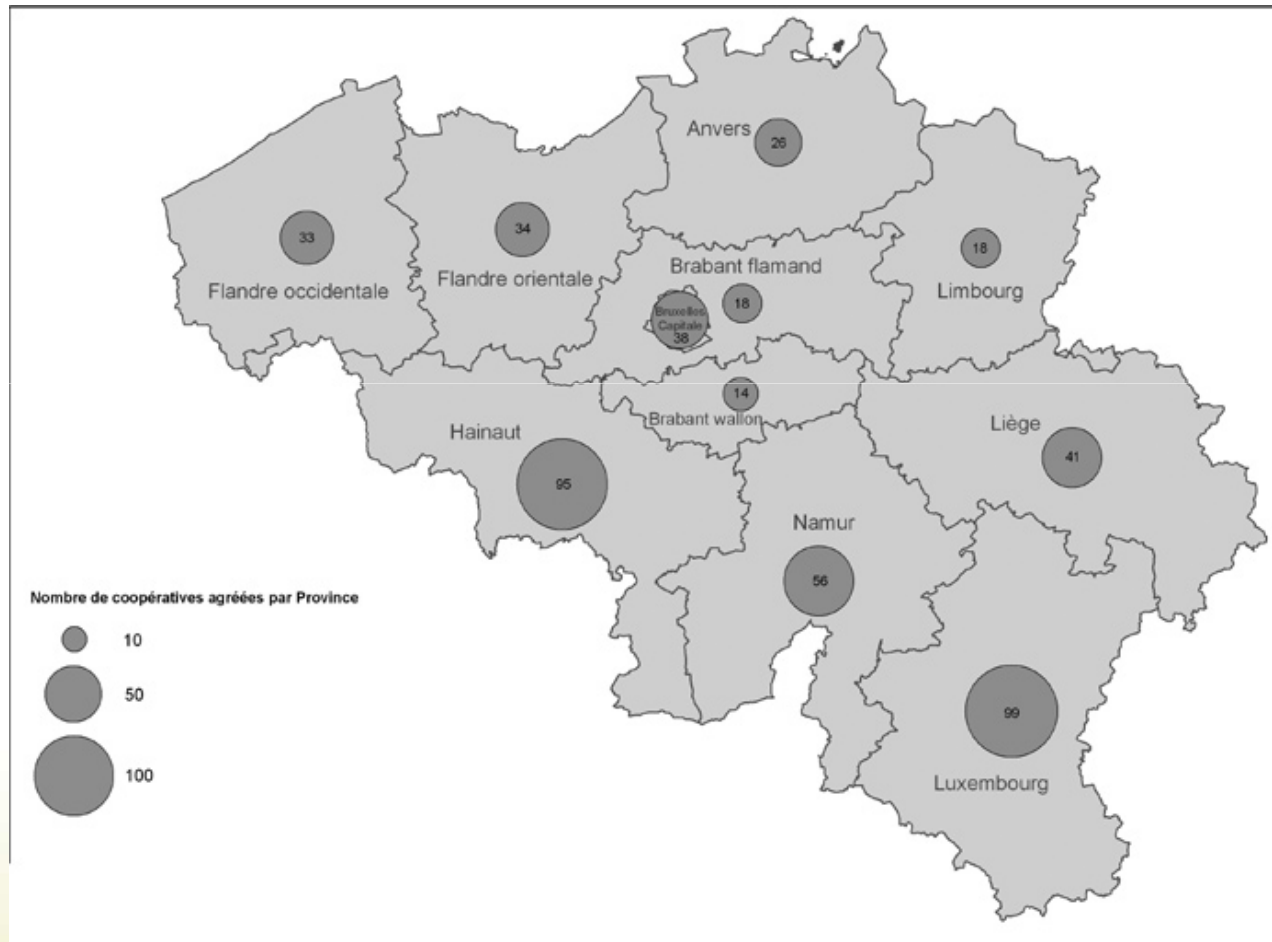
Commission	1970	1990	2000	2005	2008	11/2011
Consommation	156	71	62	59	56	36
Agriculture	203	126	188	318	330	279
Production et distribution	42	48	29	26	26	33
Services	842	525	350	140	123	142
Total	1243	770	629	543	535	490

Tableau : Nombre de sociétés coopératives agréées par commission



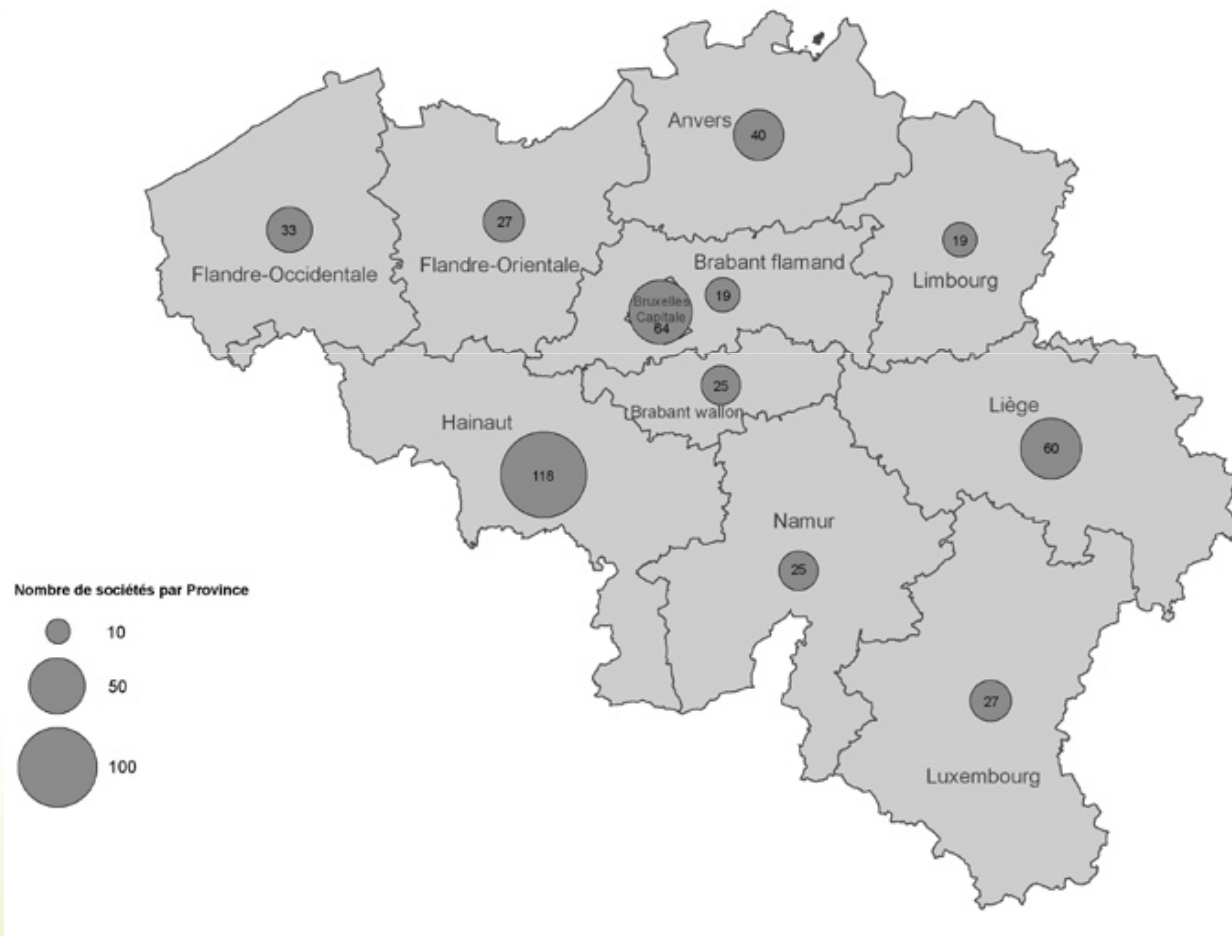
# Panorama du monde coopératif belge

## Répartition géographique des SC agréées 2008



# Panorama du monde coopératif belge

Répartition géographique des SFS (70% coopératives)



# Panorama du monde coopératif belge

	Coopératives CNC	SFS
Nombre	472	457 ( dont 327 SC)
Employeurs	161	297
Salariés	6750	5406
ETP	5662	4225
Contribution au PIB	325 millions d'€	200 millions d'€
	2.2 millions de membres	



# Panorama du monde coopératif belge

- ✓ Emploi et membership concentrés
- ✓ Les plus gros employeurs = les plus anciennes coopératives
- ✓ Beaucoup de petites coopératives
- ✓ Plus de coopératives « employeurs » en Flandres



**PAUSE**

**15 minutes**

# Renouveau du monde coopératif

Caractéristiques du renouveau coopératif :

- ✓ Orientation plus marquée vers l'intérêt général
- ✓ Modes de gouvernance impliquant diverses parties prenantes
- ✓ Coopératives sociales en Italie, SCIC en France, Coopératives de solidarité au Québec
- ✓ Chez nous, dans de nombreux secteurs : éolien, logement, alimentation, services, commerce équitable, horeca, entrepreneuriat, ...



# Renouveau du monde coopératif

Atouts :

- ✓ Filière plus courte entre producteurs et consommateurs
- ✓ Meilleure maîtrise
- ✓ Appropriation collective : ancrage territorial fort + fonctionnement démocratique





# Renouveau du monde coopératif

Limites :

- ✓ Cas particulier de l'éolien : accès au capital, accès à la terre
- ✓ Manque de connaissance du modèle par différentes parties prenantes
- ✓ Obstacles techniques et juridiques



# Renouveau du monde coopératif

Conditions :

- ✓ Lever les obstacles, mais aussi
- ✓ Collaborer entre coopératives
- ✓ Développer des partenariats efficaces et intelligents avec les pouvoirs publics, les autres acteurs de l'économie sociale, les PME, les ONG, les syndicats, les associations de consommateurs, ...



# Trois secteurs en mouvement

**Dominique Jacques**

BIOLE



# Trois secteurs en mouvement

**Christophe Kevelaer**

CERA



# Trois secteurs en mouvement

**Dirk Vansintjan**

ECOPOWER



# Débat

**A vous la parole**



# Conclusions

**Marie-Caroline Collard**

Directrice SAW-B



**SAW-B**  
071/53 28 30  
[info@saw-b.be](mailto:info@saw-b.be)  
[www.saw-b.be](http://www.saw-b.be)

## Etude

En vente au prix de 15€  
Téléchargeable gratuitement sur notre site en PDF.

